

**А.БАЙТҰРСЫНОВ АТЫНДАҒЫ ҚОСТАНАЙ ӨңІРЛІК УНИВЕРСИТЕТІ**  
**КОСТАНАЙСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ А.БАЙТҰРСЫНОВА**  
**A. BAITURSYNOV KOSTANAY REGIONAL UNIVERSITY**



**Білім беру бағдарламасы**  
**Образовательная программа**  
**Educational program**

**8D04102 Менеджмент/8D04102 Менеджмент**  
**/8D04102 Management**

Деңгейі/Уровень/ Level: докторантура/докторантура/doctoral program

Қостанай, 2022

## **ӘЗІРЛЕУШІЛЕР/ РАЗРАБОТЧИКИ// DEVELOPERS:**

Сейтова Гульнар Токтаровна – профессор, экономикалық ғылымдар кандидаты  
Сейтова Гульнар Токтаровна – профессор, кандидат экономических наук  
Seitova Gulnar Toktarovna – Professor, Candidate of Economic Sciences

Утебаева Женискуль Абдикаримовна – доцент, экономикалық ғылымдар кандидаты  
Утебаева Женискуль Абдикаримовна - доцент, кандидат экономических наук  
Utebayeva Zheniskul Abdikarimovna - Associate Professor, Candidate of Economic Sciences

Жилкайдарова Айсара Ахмедиевна – аға оқытушы, экономика ғылымдарының магистрі  
Жилкайдарова Айсара Ахмедиевна – ст.преподаватель, магистр экономических наук  
Zhilkaidarova Aysara Akhmedievna – Senior Lecturer, Master of Economic Sciences

Балкин Роман Исибаевич – «Қостанай облысы әкімдігінің білім басқармасы» мемлекеттік мекемесінің бас маманы, 7М04102-Менеджмент БББ-ның 2016 жылғы түлегі  
Балкин Роман Исибаевич – ГУ «Управления образования акимата Костанайской области», главный специалист, выпускник 2016 года ОП 7М04102-Менеджмент  
Balkin Roman Isibaevich – GU «Department of Education of Akimat of Kostanay region», Chief Specialist, graduate of 2016 7M04102-Management

## **ҰСЫНЫЛДЫ/ РЕКОМЕНДОВАНО/ RECOMMENDED:**

Бухгалтерлік учет және басқару кафедрасы отырысында қарастырылды, 2022 ж. 31 наурыз № 3 хаттама  
Рассмотрена на заседании кафедры Бухгалтерского учета и управления, протокол № 3 от 31 марта 2022 г.  
Considered at a meeting of the department Accounting and management, protocol No. 3 dated 31 march 2022 y.

П.И Чужинов атындағы Экономика және құқық институттың әдістемелік комиссиясында талқыланды, 2022 ж. 20.04. № 7 хаттама  
Обсуждена на заседании методической комиссий института Экономики и права имени П.И.Чужинова протокол № 7 от 20.04. 2022 г.  
Discussed at a meeting of the methodological commissions of the P.I. Chuzhinov Institute of Economics and Law ,protocol No.7 dated 20.04. 2022 y.

Оқу әдістемелік кеңесінің шешімімен ұсынылды, 2022 ж. 29.04. № 3 хаттама  
Рекомендована решением Учебно-методического совета, протокол № 3 от 29.04.2022 г.  
Recommended by the decision of the Educational and Methodological Council, Protocol No.3 dated 29.04. 2022y.

### **Келесі құжаттар негізінде жасалды:**

- Білім берудің барлық деңгейінің мемлекеттік жалпыға міндетті білім беру стандарттары, Қазақстан Республикасының Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 31 қазандағы № 604 бұйрығы;

- Әлеуметтік әріптестік пен әлеуметтік және еңбек қатынастарын реттеу жөніндегі республикалық үш жақты комиссияның 2016 жылғы 16 наурыздағы бекітілген Ұлттық біліктілік шеңбері;

**Разработана на основании следующих документов:**

- ГОСО всех уровней образования, утверждено приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 31 октября 2018 года № 604;
- Национальная рамка квалификаций, утвержденная протоколом от 16 марта 2016 года Республиканской трехсторонней комиссией по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений;

**Developed on the basis of the following documents:**

- SES of all levels of education, approved by order of the Minister of Education and Science of the Republic of Kazakhstan dated October 31, 2018 No. 604;
- National qualifications framework approved by the protocol of March 16, 2016 by the Republican tripartite commission on social partnership and regulation of social and labor relations;


**КЕЛІСІЛДІ/ СОГЛАСОВАНО:**

ЖШС «Nice WAY»  
ТОО «Nice WAY»  
LLP «Nice WAY»

  
(мөрі/печать, қолы/подпись)

Т. Житчаев

ЖШС «Акмоласвязьмонтаж»  
ТОО «Акмоласвязьмонтаж»  
LLP «Акмоласвязьмонтаж»

  
(мөрі/печать, қолы/подпись)

Р. Айгелов

ММ «Қостанай қалалық мәслихатының аппараты»  
ГУ «Аппарат Костанайского городского маслихата»  
РА «Maslihat of the Kostanay city»

  
(мөрі/печать, қолы/подпись)

Б. Сандыбеков

**Білім беру бағдарламасының паспорты**  
**Паспорт образовательной программы**  
**Passport of the educational program**

<b>БББ коды және атауы/ Код и название ОП OP code and name</b>	8D04102 Менеджмент/ Management
<b>Білім беру саласының коды және жіктелуі / Код и классификация области образования/ Code and classification the field of education</b>	8D04 Бизнес, басқару және құқық/ 8D04 Бизнес, управление и право / 8D04 Business, Administration and Law
<b>Даярлау бағытының коды мен жіктелуі/ Код и классификация направления подготовки/ Code and classification areas of training/</b>	8D041 Бизнес және басқару/ 8D041 Бизнес и управление/ 8D041 Business and administration
<b>Білім беру бағдарламалары тобы /Группа образовательных программ / Group of educational programs</b>	D072 Менеджмент және басқару D072 Менеджмент и управление D072 Management and management
<b>Білім ББ түрі/ Вид ОП/ EP type</b>	Қолданыстағы/ Действующая/ Acting;
<b>ББХСЖ бойынша деңгейі/ Уровень по МСКО/ ISCED level</b>	ББХСШ /МСКО/ ISCED 8
<b>ҰБШ бойынша деңгейі/Уровень по НРК/ NQF level</b>	ҰБШ /НРК/ NQF 8
<b>СБШ бойынша деңгейі/ Уровень по ОРК/ ORK level</b>	СБШ /ОРК// <b>ORK 8</b>
<b>Оқыту нысаны/ Форма обучения/ Form of study</b>	Күндізгі/Очное /Full time
<b>Оқу мерзімі/Срок обучения/ Training period</b>	3 жыл/ 3 года/3 years
<b>Оқыту тілі/Язык обучения/ Language of instruction</b>	қазақ және орыс/казахский и русский / kazakh and russian
<b>Кредит көлемі/ Объем кредитов/ Loan volume</b>	180 академиялық кредит / Академических кредитов 180/ Academic credits 180 ECTS

**ТҮЛЕК МОДЕЛІ/  
МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА/  
GRADUATE MODEL**

<b>Білім беру бағдарламасының мақсаты/ Цель образовательной программы/ The purpose of the educational program</b>
Елдің және өңірдің даму перспективаларын ескере отырып, кәсіби және ғылыми құзыреттері мен оларды іске асыру дағдылары бар, қоғамның прогрессивті ғылыми-техникалық, әлеуметтік-экономикалық және мәдени дамуына ықпал ететін басқарушылық шешімдерді әзірлеу мен қабылдауда бәсекеге қабілетті жоғары білікті басқарушы кадрларды даярлау.
Подготовка с учетом перспектив развития страны и региона конкурентоспособных высококвалифицированных управленческих кадров, обладающих профессиональными и научными компетенциями и навыками их реализации в разработке и принятии управленческих решений, способствующих прогрессивному научно-техническому, социально-экономическому и культурному развитию общества.
Training taking into account the development prospects of the country and the region, competitive highly qualified managerial personnel with professional and scientific competencies and skills of their implementation in the development and adoption of management decisions that contribute to the progressive scientific, technical, socio-economic and cultural development of society.
<b>Берілетін дәреже/Присуждаемая степень/ Awarded degree</b>
«8D04102 Менеджмент» білім беру бағдарламасы бойынша PhD философия докторы/ доктор философии PhD по образовательной программе «8D04102 Менеджмент»/ doctor of Philosophy PhD in the educational program " 8D04102 Management»
<b>Кәсіби қызмет объектілері/ Объекты профессиональной деятельности/ Objects of professional activity</b>
мемлекеттік және жергілікті басқару органдары мен инфрақұрылымы; жоғары оқу орындары; ғылыми орталықтар, ғылыми-зерттеу және сараптамалық-консалтингтік ұйымдар, ведомствоаралық, өңіраралық және халықаралық ғылыми жобалау ұйымдары
деятельности; органы и инфраструктура государственного и местного управления; высшие учебные заведения; научные центры, научно-исследовательские и экспертно-консалтинговые организации, межведомственные, межрегиональные и международные научные проектные организации
activities; bodies and infrastructure of state and local government; higher educational institutions; research centers, research and expert consulting organizations, interdepartmental, interregional and international scientific design organizations
<b>Кәсіби қызмет түрлері/ Виды профессиональной деятельности/ Professional activities</b>
- ғылыми-зерттеу; - білім беру; - ұйымдастырушылық-басқарушылық; - есептеу-жобалау; - аналитикалық; - оқу-әдістемелік.
- научно-исследовательская; - образовательная; - организационно-управленческая; - расчетно-проектная; - аналитическая; - учебно-методическая.
-research and development; - educational; - organizational and managerial support; - calculation and design work;

<ul style="list-style-type: none"> <li>- analytical;</li> <li>- educational and methodical.</li> </ul>
<b>Кәсіби қызметінің функциялары/ Функции профессиональной деятельности/Functions of professional activity</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- мемлекеттік басқару және жергілікті өзін-өзі басқару органдарының шешім қабылдауы үшін талдау ақпаратын дайындау және өңдеу;</li> <li>- деректер базаларымен және ақпараттық жүйелермен жұмыс;</li> <li>- мәдениет ұйымдары мен мекемелері қызметінің тарихи-мәдени және тарихи-өлкетану аспектілерін ақпараттық қамтамасыз ету;</li> <li>-талдау орталықтарының, қоғамдық және мемлекеттік ұйымдардың және бұқаралық ақпарат құралдарының практикалық қызметін қамтамасыз ету үшін ақпаратты дайындау және өңдеу;</li> <li>- педагогикалық қызметті ұйымдастыру және дамыту;</li> <li>- білім беру процесін жетілдіру бойынша міндеттерді орындау;</li> <li>- оқу-әдістемелік әдебиетті жетілдіру.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка и обработка аналитической информации для принятия решений органами государственного управления и местного самоуправления;</li> <li>- информационное обеспечение историко-культурных и историко-краеведческих аспектов деятельности организаций и учреждений культуры;</li> <li>- подготовка и обработка информации для обеспечения практической деятельности аналитических центров, общественных и государственных организаций и средствах массовой информации;</li> <li>- организация и развитие педагогической деятельности;</li> <li>- обучение к свободной ориентации и саморазвитию подрастающего поколения;</li> <li>- совершенствование учебно-методической литературы.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- preparation and processing of analytical information for decision-making by state and local government bodies;</li> <li>- information support of historical, cultural and historical and local lore aspects of the activities of cultural organizations and institutions;</li> <li>- preparation and processing of information to ensure the practical activities of analytical centers, public and state organizations and the media;</li> <li>- organization and development of teaching activities;</li> <li>- training for free orientation and self-development of the younger generation;</li> <li>- improvement of educational and methodological literature.</li> </ul>
<b>БББ бойынша оқу нәтижелері/ Результаты обучения по ОП/ EP learning outcomes</b>
<p>ON1 Ғылыми мәтіндерді талдау және ақпаратты іздеу, ғылыми зерттеулердің нәтижелерін ұлттық және халықаралық деңгейде жариялау дағдыларына ие;</p> <p>ON2 Заманауи теориялар мен әдістерді талдау негізінде академиялық тұтастығымен сипатталатын тәуелсіз ғылыми зерттеулерді көрсетеді, өзіндік ғылыми идеяларды тудырады, оларды ғылыми қоғамдастық алдында қорғайды, ғылыми білімнің шекарасын кеңейтеді және танымдық және ұйымдастырушылық қабілеттерін арттырады;</p> <p>ON3 Ұйымда, оның ерекшеліктері мен қызметтің нақты шарттарын ескере отырып, менеджмент және маркетингтің тиімді нысандары мен әдістерін енгізуге; тұрақты бәсекелестік артықшылыққа қол жеткізуге бағытталған ұйымда стратегиялық шығындарды басқаруды дамыту дағдыларына ие болады;</p> <p>ON4 Сыни тұрғыдан ойлауы және креативті көзқарасты тәжірибеде жүзеге асыру, ақпарат ағындарының жылдам жаңартылуы мен өсуі жағдайында жаңа және күрделі идеяларды синтездеуге қабілетті;</p> <p>ON5 Кадрлық потенциал ресурстарын пайдаланудың, оларды жоспарлаудың, тандаудың тиімділігін бағалайды, кез келген меншік нысанындағы ұйым кадр құрамының кәсіби құзыреттілігін дамытуға қабілетті;</p> <p>ON 6 Ұйымның қызмет саласы бойынша ресурстарды оңтайлы пайдалану арқылы мақсаттарға жету үшін жоспарлауға, ұйымдастыруға және бақылауға қабілетін көрсетуге; дағдарысты басқару жобаларын бағалау және жүзеге асыру дағдыларына қабілетті;</p> <p>ON 7 Тұтыну және жинақтау салаларындағы үй шаруашылықтарының экономикалық мінез-</p>

құлқының ерекшеліктерін, үй шаруашылықтарының қызметін реттеу саясатының негізгі бағыттарын талдау; әлеуметтік-экономикалық көрсеткіштерді: өмір сүру деңгейінің индексі, ең қажетті тауарлар бағасының орташа индексі, тұтыну қоржынын есептеуге қабілетті;

ON1 Анализировать научные тексты и вести поиск информации, иметь навыки публиковать результаты научных исследований на национальном и международном уровнях;

ON2 Демонстрировать самостоятельное научное исследование, характеризующееся академической целостностью, на основе анализа современных теорий и методов, генерировать собственные научные идеи, отстаивать их перед научной общественностью, расширяя границы научного познания и совершенствуя когнитивные и организационные навыки;

ON3 Внедрять эффективные формы и методы менеджмента и маркетинга в организации, с учетом ее специфики и конкретных условий деятельности; иметь навыки для разработки стратегического управления затратами в организации направленной на достижение устойчивого конкурентного преимущества;

ON4 Обладать критическим мышлением и способностями реализации творческого подхода в практической деятельности, синтезировать новые и сложные идеи в условиях быстрого обновления и роста информационных потоков;

ON5 Оценивать эффективность использования кадрового потенциала, их планирования, отбора, способен развивать профессиональные компетенции кадрового состава организации любой формы собственности;

ON 6 Демонстрировать способность планирования, организации и контроля для достижения целей посредством оптимального использования ресурсов по сферам деятельности организации; иметь навыки оценки и реализации проектов по антикризисному управлению;

ON 7 Анализировать особенности экономического поведения домашних хозяйств в сферах потребления и сбережения, основные направления политики регулирования деятельности домашних хозяйств; владеть навыками расчета социально-экономических показателей: индекс уровня жизни, средний индекс цен на товары первой необходимости, потребительскую корзину;

ON1 Analyze scientific texts and search for information, have the skills to publish the results of scientific research at the national and international levels;;

ON2 Demonstrate independent scientific research, characterized by academic integrity, based on the analysis of modern theories and methods, generate their own scientific ideas, defend them before the scientific community, expanding the boundaries of scientific knowledge and improving cognitive and organizational skills;

ON3 To introduce effective forms and methods of management and marketing in the organization, taking into account its specifics and specific conditions of activity; have the skills to develop strategic cost management in an organization aimed at achieving sustainable competitive advantage;

ON4 Have critical thinking and the ability to implement a creative approach in practice, to synthesize new and complex ideas in the context of rapid updating and growth of information flows;

ON5 Evaluate the effectiveness of the use of human resources, their planning, selection, is able to develop the professional competencies of the personnel of an organization of any form of ownership;

ON 6 Demonstrate the ability to plan, organize and control to achieve goals through the optimal use of resources by area of activity of the organization; have skills in evaluating and implementing crisis management projects;

ON 7 Analyze the features of the economic behavior of households in the areas of consumption and savings, the main directions of the policy of regulating the activities of households; have the skills to calculate socio-economic indicators: living standards index, average price index for essential goods, consumer basket;

## Білім беру бағдарласының мазмұны/Содержание образовательной программы/ Content of the educational program

Модульдің атауы/ Название модуля/ Module name	Модуль бойынша ОН/ РО по модулю/ Module learning outcomes	Компонент циклі /Цикл, компонент /Cycle, component	Пәндер коды /Код дисциплины/ The code disciplines	Пәннің /тәжірибенің атауы/ Наименование дисциплины /практики/ Name disciplines / practices	Пәннің қысқаша мазмұны/ Краткое описание дисциплины / Brief description of the discipline	Кредиттер саны/ Колво кредитов/ Number of credits	Семестр/ Semester	Қалыптасатын компетенциялар (кодтары) /Формируемые компетенции (коды)/ Formed competencies (codes)
М 1 Ғылыми пәндер / Научные дисциплины/Scientific disciplines	<b>Модульді сәтті аяқтағаннан кейін білім алушы қаблетті:</b> ON 1, ON 2  <b>/ После успешного завершения модуля обучающийся будет:</b> ON 1, ON 2  <b>/ Upon successful completion of the module, the student will:</b> ON 1, ON 2	БП ЖООК	АН 201	Академиялық хат	Шет тіліндегі ауызша және жазбаша академиялық қарым-қатынастың ерекшелігі, академиялық мәтіндердің академиялық лексикасы мен жанрлық ерекшеліктері терең зерделенеді, докторанттар кең ауқымды тақырыптар бойынша монологиялық және диалогтік сөйлеу дағдыларын, академиялық жазу дағдыларын, мәтіндерді сыни талдау және қазіргі заманғы әдістер арқылы ақпарат іздеу қабілеттерін меңгереді.	5	1	ON 1, ON 2
		БД ВК	АР 201	Академическое письмо	Более глубоко изучается специфика устного и письменного иноязычного академического общения, академическая лексика и жанровые особенности академических текстов, докторанты овладевают навыками монологической и диалогической речи по широкому спектру тем, навыками академического письма, умениями критически анализировать тексты и вести поиск информации при помощи современных методов.			
		BD UC	AW 201	Academic Writing	The specifics of oral and written foreign language academic communication, academic vocabulary and genre features of academic texts are studied in more depth, doctoral students			



					master the skills of monological and dialogical speech on a wide range of topics, academic writing skills, the ability to critically analyze texts and search for information using modern methods.			
		БП ЖООК	GZA 202	Ғылыми зерттеу әдістері	Пән теориялық және әдіснамалық материалдардың кең ауқымын зерделеу негізінде ғылыми зерттеулердің ерекшелігі туралы түсінікті қалыптастырады, ғылыми таным қағидаттары, ғылыми зерттеудің құралдары мен әдістері туралы білімді жүйелеуге, сондай-ақ ғылыми зерттеу жүргізу процесін ұйымдастыру және оның нәтижелерін ресімдеу бойынша практикалық дағдыларды игеруге және бекітуге бағытталған.	5	1	ON 1, ON 2
		БД ВК	MNI 202	Методы научных исследований	Дисциплина формирует представление о специфике научных исследований на основе изучения широкого круга теоретических и методологических материалов, направлена на систематизацию знаний о принципах научного познания, средствах и методах научного исследования, а также на освоение и закрепление практических навыков по организации процесса проведения научного исследования и оформлению его результатов.			
		BD UC	MSR 2020	Methods of Scientific Research	The discipline forms an idea of the specifics of scientific research based on the study of a wide range of theoretical and methodological materials, is aimed at systematizing knowledge about the principles of scientific knowledge, means and methods of scientific research, as well as at mastering and consolidating practical skills in organizing the process of conducting scientific research and formatting its results			

<p>М 2 Басқарудың стратегиялық аспектілері және талдау/Стратегиялық аспекты управления и анализ /Strategic aspects of management and analysis</p>	<p><b>Модульді сәтті аяқтағаннан кейін білім алушы қаблетті:</b> ON 3, ON4, ON5, ON 6, ON7</p> <p><b>После успешного завершения модуля обучающийся будет:</b> ON 3., ON4, ON5, ON 6, ON7</p> <p><b>Upon successful completion of the module, the student will:</b> ON 3., ON4, ON5, ON 6, ON7</p>	БП ТК	MZhBZh 203	Менеджмент жүйесіндегі бизнесті жоспарлау	Пән кәсіпорынды басқарудың практикалық мәселелерін шешуге мүмкіндік беретін бизнес-жоспарлау процедураларын талдауға ықпал етеді. Меншіктің кез келген нысанындағы заманауи бизнес жағдайында әртүрлі кәсіпорындарда, фирмаларда, қаржылық менеджменттің тиімділігін арттыру үшін SMART жобаларын әзірлеу және енгізу бойынша кәсіпорыншілік жоспарлау негіздері – әдістемесі және жоспарлау технологиясы бойынша дағдыларды көрсету	5	1	ON 3, ON4, ON6
		БД КВ	BPSM 203	Бизнес-планирование в системе менеджмента	Дисциплина способствует анализировать процедуры бизнес-планирования, позволяющих решать практические задачи по управлению предприятием. Демонстрировать навыки по основам внутрифирменного планирования — методологии, методике и технологии планирования на различных предприятиях, фирмах в современных условиях хозяйствования по любой форме собственности, по разработке и внедрению SMART проектов для повышения эффективности финансового менеджмента			
		BD EC	BPMS 203	Business planning in the management system	The discipline contributes to the analysis of business planning procedures that allow solving practical problems of enterprise management. Demonstrate skills in the basics of intra-company planning - methodology, methodology and planning technology at various enterprises, firms in modern business conditions for any form of ownership, on the development and implementation of SMART projects to improve the efficiency of financial management			
		БП ТК	UShDM B 203	Үй шаруашылығын дамытудағы мемлекеттік	Үй шаруашылығын дамытуды басқарудың ерекшеліктері туралы жүйелік идеяларды қалыптастыру, үй шаруашылығын дамыту үлгілерін әзірлеуге ықпал ету, үй			ON 6, ON 7

				басқару	шаруашылығын дамытуды басқарудың отандық және шетелдік тәжірибесін зерделеу, әлеуметтік-экономикалық көрсеткіштерді: өмір сүру деңгейінің индексі, ең қажетті тауарларға, тұтыну себетін, орташа баға индексі есептеу дағдыларын меңгеру			
		БД КВ	GURD H 203	Государственное управление в развитии домашних хозяйств	Формирование системных представлений о специфике управления развитием домохозяйств, способствовать разработке моделей развития домохозяйств, изучению отечественного и зарубежного опыта управления развитием домохозяйств, владеть навыками расчета социально-экономических показателей: индекс уровня жизни, средний индекс цен на товары первой необходимости, потребительскую корзину.			
		BD EC	PAH 203	Public administration in household	Formation of systemic ideas about the specifics of managing the development of households, to facilitate their mastering the principles of managing the development of territories, models of household development, studying domestic and foreign experience in managing the development of households			
		КП ТК	HRK 301	HR - консалтинг	Белгілі бір кәсіпорын үшін тиімді персоналды басқару технологияларын қалыптастыру және енгізу. Даму бағдарламаларын жүзеге асыру, қызметкерлерді дамыту, уақытты басқаруды пайдалану дағдыларын меңгеруге, ұйымдағы әлеуметтік-психологиялық ахуалды талдауға, ағымдағы HR бизнес-процестерін оңтайландыру бойынша ұсыныстар әзірлеуге ықпал етеді	5	1	ON 4, ON 5

		ПД КВ	HRK 301	HR – консалтинг	Формирование и внедрение технологий управления персоналом эффективных для конкретного предприятия. Способствует владению навыков по внедрению программ развития, повышению квалификации персонала, использованию тайм менеджмента, анализировать социально-психологический климат в организации, разрабатывать рекомендации по оптимизации текущих кадровых бизнес-процессов		
		PD EC	HRC 301	HR - consulting	Formation and implementation of personnel management technologies effective for a particular enterprise. Contributes to the possession of skills for the implementation of development programs, staff development, use of time management, analyze the socio-psychological climate in the organization, develop recommendations for optimizing current HR business processes		
		КП ТК	KRKP 301	ҚР кадрлық потенциалы	Пән Қазақстан Республикасындағы қоғамды жаңарту және білімнің тұрақты жаңаруы жағдайында кәсіби потенциалды басқарудың негізін құрайды, жұмыстың тиімділігін бағалау, кәсіби потенциалды оңтайлы пайдалануды жоспарлау дағдыларын меңгеруге ықпал етеді.		ON4 ON 5.
		ПД КВ	KPRK 301	Кадровый потенциал РК	Дисциплина формирует основу управления профессиональными кадрами в условиях постоянного обновления знаний и модернизации общества в Республике Казахстан, способствует овладению навыками оценки эффективности работы, планирования для оптимального использования кадрового потенциала		

		PD EC	PPRK 301	Personnel potential of the Republic of Kazakhstan	The discipline forms the basis for the management of professional personnel in the context of constant updating of knowledge and modernization of society in the Republic of Kazakhstan, contributes to mastering the skills of evaluating performance, planning for the optimal use of personnel potential			
		КП ТК	ShSB 302	Шығындарды стратегиялық басқару	Пән ұйымдағы шығындарды стратегиялық басқару туралы білімді қалыптастырады, заманауи аналитикалық тұжырымдаманы қарастырады, тұрақты бәсекелестік артықшылыққа қол жеткізуге бағытталған ұйымда шығындарды стратегиялық басқаруды дамыту дағдыларына ие болады	5	1	ON 3, ON 6 ,
		ПД КВ	SUZ 302	Стратегическое управление затратами	Дисциплина формирует знания о стратегическом управлении затратами в организации, рассматривает современную аналитическую концепцию, способствует обладать навыками для разработки стратегического управления затратами в организации направленной на достижение устойчивого конкурентного преимущества			
		PD EC	SCM 302	Strategic cost management	The discipline forms knowledge about strategic cost management in an organization, considers a modern analytical concept, helps to have the skills to develop strategic cost management in an organization aimed at achieving a sustainable competitive advantage			
		КП ТК	KDKB 302	Кәсіпорында дағдарысқа қарсы басқару	Пән Қазақстан Республикасында және шет мемлекеттерде банкроттық және дағдарысқа қарсы басқару институтының жұмыс істеуі мен дамуының негізгі проблемалары бойынша ғылыми-практикалық түсініктерді қалыптастырады, экономиканың түрлі салаларында дағдарысқа қарсы басқару бойынша жобаларды дайындау, бағалау және іске асыру дағдыларына ие болуға ықпал етеді			ON 4, ON 6

		ПД КВ	AUP 302	Антикризисное управление на предприятии	Дисциплина формирует научно-практические представления по основополагающим проблемам функционирования и развития института банкротства и антикризисного управления в Республике Казахстан и зарубежных государствах, способствует владению навыками подготовки, оценки и реализации проектов по антикризисному управлению в различных отраслях экономики			
		PD EC	ACME 302	Anti-crisis management at the enterprise	The discipline forms scientific and practical ideas on the fundamental problems of functioning and development of the institute of bankruptcy and crisis management in the Republic of Kazakhstan and foreign countries, promotes the skills of preparation, evaluation and implementation of projects on crisis management in various sectors of the economy			
М3 Кәсіби практикалар /  Профессиональные практики/  Professional Practices		БП ЖООК	PP 204	Педагогикалық практикасы	Докторанттар болашақ педагогикалық қызметі үшін бакалавриат пен магистратурада сабақ өткізуге тартылады. Докторанттар сабақтар өткізу кезінде тиісті пән бойынша топтың жұмысын ұйымдастырады; білім алушылардың өзіндік жұмысын ұйымдастыруды жүзеге асырады және олардың нәтижелерін бақылайды.	10	3	
		БД ВК	PP 204	Педагогическая практика	Докторанты привлекаются к проведению занятий в бакалавриате и магистратуре для успешной будущей педагогической деятельности. Докторанты организуют работу группы по соответствующей дисциплине при проведении занятий; осуществляют организацию самостоятельной работы обучающихся и контролируют их результаты.			
		BD UC	PP 204	Pedagogical practice	Doctoral students are involved in conducting classes in the bachelor's and master's programs for successful future teaching activities. Doctoral students organize the work of the group			

					in the relevant discipline during classes; organize the independent work of students and monitor their results.			
		КП ЖООК	ZP 303	Зерттеу практикасы	Зерттеу практикасы кезінде докторанттар отандық және шетелдік ғылымның жаңа теориялық, әдіснамалық және технологиялық жетістіктерін зерделейді, сондай-ақ ғылыми зерттеулердің қазіргі заманғы әдістерін қолданудың, диссертациялық зерттеуде экспериментальды деректерді өңдеу мен интерпретациялаудың практикалық дағдыларын бекітеді.	10	4	
		ПД ВК	IP 303	Исследовательская практика	Во время исследовательской практики докторанты изучают новейшие теоретические, методологические и технологические достижения отечественной и зарубежной науки, а также закрепляют практические навыки применения современных методов научных исследований, обработки и интерпретации экспериментальных данных в диссертационном исследовании.			
		PD UC	RP 303	Research practice	During the research practice, doctoral students study the latest theoretical, methodological and technological achievements of domestic and foreign science, as well as consolidate practical skills in applying modern methods of scientific research, processing and interpreting experimental data in the dissertation research.			
Ғылыми-зерттеу жұмысы/ Научно-исследовательская работа/ Research work				Тағылымдамадан өтуді және докторлық диссертацияны орындауды қамтитын докторанттың ғылыми-зерттеу жұмысы	ДҒЗЖ басқару қызметінің тиімділігін арттыру саласындағы теориялық немесе қолданбалы міндетті шешуге мүмкіндік беретін ғылыми негізделген теориялық және практикалық нәтижелер алу; нақты практикалық ұсынымдар әзірлеу, кешенді, функционалдық емес сипаттағы басқарушылық міндеттерді дербес шешу; тиісті білім саласындағы озық халықаралық тәжірибені игеру дағдыларын	123	1,2,3,4,5,6	

					калыптастырады			
				Научно-исследовательская работа докторанта, включая прохождение стажировки и выполнение докторской диссертации	НИРД формирует навыки получения научно-обоснованных теоретических и практических результатов, позволяющих решать теоретическую или прикладную задачу в области повышения эффективности управленческой деятельности; разработки конкретных практических рекомендаций, самостоятельного решения управленческих задач комплексного, межфункционального характера; освоения передового международного опыта в соответствующей области знания			
				Research work of a doctoral student, including internship and writing a doctoral dissertation	RWDS develops the skills to obtain scientifically-based theoretical and practical results that allow solving a theoretical or applied problem in the field of improving the efficiency of management activities; developing specific practical recommendations, independently solving management problems of a complex, cross-functional nature; mastering international best practices in the relevant field of knowledge			
Қорытынды аттестация / Итоговая аттестация / Final certification		ҚА		Докторлық диссертацияны жазу және қорғау		12	6	
		ИА		Написание и защита докторской диссертации				
		FC		Writing and defending a doctoral dissertation				
				<b>Барлығы/ Итого/ Total</b>		<b>180</b>		